



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ
ПОЛИТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

П Р И К А З

от 06.03.2023

г. Краснодар

№ 681

**О работе со школами, имеющими низкие
образовательные результаты,
и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края в 2023 году**

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года», постановлением Правительства Российской Федерации от 5 августа 2013 г. № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», законом Краснодарского края от 16 июля 2013 г. № 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае», в рамках реализации национального проекта «Образование», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2022 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края **п р и к а з ы в а ю:**

1. Создать Координационный центр по работе со школами с низкими образовательными результатами в Краснодарском крае (далее – Координационный центр) и утвердить его состав согласно приложению 1 к настоящему приказу.
2. Утвердить дорожную карту работы со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году согласно приложению 2 к настоящему приказу.
3. Определить Бойкову М.Е., начальника отдела оценки качества образования и государственной итоговой аттестации в управлении общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, ответственным лицом за координацию работы со школами с низкими образовательными результатами в Краснодарском крае в 2023 году.

4. Отделу оценки качества образования и государственной итоговой аттестации (Бойкова М.Е.) обеспечить исполнение мероприятий дорожной карты и координацию деятельности исполнителей.

5. Государственному бюджетному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Гайдук Т.А.):

осуществлять методическую поддержку субъектов системы общего образования Краснодарского края;

обеспечить координацию деятельности муниципальных наставнических центров и тьюторских сообществ в муниципальных образованиях края;

провести мониторинг потребности в повышении квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций Краснодарского края в области профилактики учебной неуспешности.

6. Государственному казенному учреждению Краснодарского края Центру оценки качества образования (Карамов И.Р.):

обеспечить организационно-технологическое сопровождение мониторинга по выявлению школ с рисками снижения образовательных результатов и мониторинга по определению динамики образовательных результатов ШНОР и представление полученных данных;

обеспечить функционирование площадки по обмену опытом для ШНОР.

7. Государственному бюджетному учреждению Краснодарского края «Центр сопровождения образования» (Иващенко И.А.) обеспечить диагностику профессиональных дефицитов учителей ШНОР Краснодарского края и представление результатов диагностики для организации их устранения.

8. Рекомендовать муниципальным органам управления образованием Краснодарского края:

обеспечить разработку и утверждение дорожных карт по работе со ШНОР, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в 2023 году на муниципальном уровне и уровне общеобразовательных организаций;

обеспечить проведение комплекса мер и мероприятий по адресной поддержке ШНОР и профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности;

продолжить первоочередное включение ШНОР в списки школ для оснащения образовательными центрами «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» на базе ШНОР;

обеспечить внедрение цифровой образовательной среды в ШНОР;

обеспечить диагностику состояния педагогического и административного состава ШНОР и распределение оптимальной учебной нагрузки среди педагогических работников;

обеспечить просветительскую работу с родителями (законными представителями) по взаимодействию со школой и повышению уровня вовлеченности.

9. Признать утратившим силу приказ министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 10 апреля 2020 г. № 1278 «О ра-

боте со школами с низкими образовательными результатами Всероссийских проверочных работ».

10. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра образования, науки и молодежной политики Краснодарского края Грушко О.А.

11. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Министр



Е.В. Воробьева

Приложение 1

УТВЕРЖДЕН

приказом министерства
образования, науки
и молодежной политики

Краснодарского края

от 06.03, 2023 г. № 681

СОСТАВ

**Координационного центра по работе со школами,
имеющими низкие образовательные результаты,
и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края**

- | | |
|--------------------------------|--|
| Воробьева
Елена Викторовна | – министр образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, председатель Координационного центра по работе со ШНОР в Краснодарском крае (далее – Координационный центр); |
| Грушко
Оксана Анатольевна | – заместитель министра образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, заместитель председателя Координационного центра по работе со ШНОР в Краснодарском крае; |
| Горностаева
Татьяна Юрьевна | – начальник управления по надзору и контролю в сфере образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, заместитель председателя Координационного центра по работе со ШНОР в Краснодарском крае; |
| Бойкова
Марина Евгеньевна | – начальник отдела оценки качества образования и государственной итоговой аттестации в управлении общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, секретарь Координационного центра. |

Члены Координационного центра:

- | | |
|------------------------------|---|
| Гайдук Татьяна
Алексеевна | – ректор государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образо- |
|------------------------------|---|

- вания Краснодарского края»;
- Жижина Антонина
Викторовна – заместитель начальника управления образования администрации МО Тимашевский район;
- Иващенко Ирина
Анатольевна – директор государственного бюджетного учреждения Краснодарского края «Центр сопровождения образования»;
- Карамов
Игорь Рифкатович – руководитель государственного казенного учреждения Краснодарского края «Центр оценки качества образования»;
- Колчанов
Андрей Викторович – заместитель начальника управления общего образования, начальник отдела общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;
- Мясищева
Елена Валерьевна – начальник управления общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;
- Плохотнюк
Елена Владимировна – проректор по научно-методической и инновационной работе государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Краснодарского края»;
- Стриха Яна
Николаевна – заместитель руководителя государственного казенного учреждения Краснодарского края «Центр оценки качества образования»;
- Тимченко Елена
Леонтьевна – руководитель муниципального казенного учреждения «Центр развития образования» г. Новороссийска;
- Шевченко Андрей
Владимирович – руководитель муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр».

Начальник отдела оценки
качества образования и государственной
итоговой аттестации

Бойкова

М.Е. Бойкова

Приложение 2

УТВЕРЖДЕНА
приказом министерства образования,
науки и молодежной политики
Краснодарского края
от 06.03.2023 № 681

ДОРОЖНАЯ КАРТА

**по работе со школами, имеющими низкие образовательные
результаты, и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края в 2023 году**

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список школ с низкими результатами, согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2022 году вошли 223 общеобразовательных организаций, что составляет 20,5% от общего количества образовательных организаций, реализующих программы общего образования на территории Краснодарского края. Из них 112 школ не вошли из списка ШНОР 2020 года, что составляет 48%.

Принятые сокращения:

МОНиМП КК – министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;

ЦОКО – государственное казенное учреждение Краснодарского края «Центр оценки качества образования»;

ИРО КК – государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Краснодарского края»;

ЦСО – государственное бюджетное учреждение Краснодарского края «Центр сопровождения образования»;

УО – управление образования;

ТМС – территориальная методическая служба;

ОО – образовательная организация.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
К Р А Е В О Й У Р О В Е Н Ь				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Определение регионального координатора и муниципальных координаторов по работе со ШНОР	приказ МОНИМП КК	до 30 января 2023 г.	МОНИМП КК
2	Заседание координационного центра	протокол совещания	ежеквартально	МОНИМП КК
3	Проведение совещания с органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования	протокол совещания	ежемесячно	МОНИМП КК
4	Организация краевых стажировок для управленческих команд ШНОР	приказ МОНИМП КК	ежеквартально	ИРО КК
5	Систематизация контекстных данных о ШНОР 2022	письмо МОНИМП КК в ИРО КК	февраль 2023 г. ноябрь ежегодно	МОНИМП КК
6	Постпроектное сопровождение участников федерального проекта адресной поддержки ШНОР «500+» в 2022 году	мониторинг реализации утвержденных антирисковых программ на 2023 год	ежеквартально	ЦОКО МОНИМП КК
7	ВКС с муниципальными координаторами проекта «500+» 2022 года	совещание по итогам мониторинга антирисковых программ	ежеквартально	ЦОКО МОНИМП КК
8	Мониторинг по выявлению школ с низкими образовательными результатами	приказ о проведении мониторинга	февраль 2023 г.	ЦОКО
9	Мониторинг образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	приказ о проведении мониторинга	февраль 2023 г.	ЦОКО
10	Анализ результатов мониторинга по выявлению школ с низкими образовательными результатами (обобщение полученных данных, использование контекстных данных, интерпретация результатов и выводы в разрезе показателей) и мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисов снижения образовательных результатов	письмо о проведении аналитической справка	март 2023 г.	ЦОКО
11	Разработка адресных рекомендаций с учетом анализа результатов мониторингов показателей, рекомендаций по использованию успешных практик и иных методических материалов	аналитическая справка	апрель-май 2023 г.	ЦОКО ИРО КК
12	Анализ эффективности принятых мер на основе измерения показателей по выявлению ШНОР и образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисов снижения образовательных результатов	аналитическая справка	сентябрь 2023 г.	ЦОКО ИРО КК

13	Мониторинг по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНОР	приказ о проведении мониторинга	февраль 2023 г. июнь 2023 г.	ЦОКО
14	Анализ результатов мониторинга по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНОР	письмо о проведении	март 2023 г. июль 2023 г.	ЦОКО
15	Разработка адресных рекомендаций с учетом анализа результатов мониторинга показателей, рекомендаций по использованию успешных практик и иных методических материалов	аналитическая справка	апрель-май 2023 г.	ЦОКО ИРО КК
16	Анализ эффективности принятых мер на основе измерения показателей по определению динамики образовательных результатов в ШНОР	аналитическая справка	сентябрь 2023 г.	ЦОКО ИРО КК
17	Мониторинг показателей ресурсных дефицитов в образовательных организациях с учетом контекстных данных: территориальная принадлежность школы (городская сельская) с учетом размера населенного пункта; территориальная отдаленность школы (отделенная, близлежащая) низкий экономический потенциал района, бедность его инфраструктуры (высокий, средний, низкий экономический потенциал района); ограниченность культурных и образовательных ресурсов (высокий, средний, низкий уровень образовательных ресурсов); дефицит материальной базы и инфраструктуры, в том числе устойчивого доступа в интернет и достаточного количества компьютерной техники (высокий, средний, низкий уровень оснащенности техникой); дефицит педагогических кадров (высокий, средний, отсутствует); сложный контингент: дети из неполных, неблагополучных, малообеспеченных семей, невысокий уровень образования родителей, дети с проблемами поведения и здоровья	мониторинг, аналитическая справка с анализом результатов мониторинга с адресными рекомендациями, анализом эффективности принятых мер	2 раза в год июнь, октябрь	МОНИМП КК ИРО КК ЦОКО
18	Адресные рекомендации по результатам анализа мониторинга ресурсных дефицитов в образовательных организациях, с учетом контекстных данных относительно выявленных проблем	письмо		МОНИМП КК ИРО КК
19	Проведение анализа эффективности принятых мер на основе повторного измерения показателей мониторинга показателей ресурсных дефицитов в образовательных организациях (выявление динамики, заключение об эффективности принятых мер)	письмо		МОНИМП КК ИРО КК
20	Диагностика профессиональных дефицитов учителей ШНОР	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга с адресными рекомендациями, анализа эффективности принятых мер	апрель, ноябрь 2023 г.	ЦСО

21	Организация работы площадок по обмену опытом по переходу в эффективный режим работы ШНОР	вебинары	ежемесячно	ЦОКО
22	Изучение индекса социального благополучия школы	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга письмо о проведении	октябрь 2023 г.	ЦОКО
23	Мониторинг готовности и реализации ФГОС общеобразовательными организациями, в том числе с параметрами по работе ШНОР/ШССУ и внеурочной деятельности	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга	июнь 2023 г.	ИРО КК
24	Мониторинг активности участия ШНОР в мероприятиях ГБОУ ИРО Краснодарского края	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга письмо о проведении	декабрь 2023 г.	ИРО КК
25	Мониторинг эффективности оказания методической помощи ШНОР территориально-методическими службами МО Краснодарского края	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга письмо о проведении	октябрь 2023 г.	ИРО КК
26	Методическое сопровождение и оказание адресной поддержки ШНОР	цикл семинаров-практикумов	по отдельному плану	ИРО КК
27	Проведение опроса 112 ШНОР, оставшихся в списке Рособнадзора, для выявления затруднений	опрос	февраль 2023 г.	ИРО КК
28	Включение тематической рубрики «Ответы Школам с низкими образовательными результатами» на вебинаре «Методический горизонт» (ответы дают школы, вышедшие из списка ШНОР)	вебинар	март-декабрь	ИРО КК
29	Диагностика профессиональных дефицитов учителей русского языка и математики 112 ШНОР	диагностика	февраль	ИРО КК
30	Подготовка ИОМ учителям русского языка и математики 112 ШНОР	ИОМ	апрель	ИРО КК
31	Сопровождение ИОМ учителей 112 ШНОР	плановые мероприятия ЦНППИР	апрель	ИРО КК
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Мониторинг показателей по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края с учетом контекстных данных: наличие разработанного и утвержденного нормативного акта, регулирующего организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края; доля общеобразовательных организаций, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности; доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут;	мониторинг, аналитическая справка с анализом результатов мониторинга с адресными рекомендациями, анализом эффективности принятых мер	февраль, июнь 2023 г.	МОИиМП КК ИРО КК

	<p>доля обучающихся с ОВЗ;</p> <p>доля обучающихся, для которых русский язык является неродным;</p> <p>доля общеобразовательных результатов, в которых реализуется дополнительные программы курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний;</p> <p>доля обучающихся (из числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых в штатном расписании есть педагоги-тьюторы;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых разработаны и реализуются психологические программы повышения вовлеченности родителей учащихся с низкими образовательными организациями;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых одним из направлений деятельности методической службы является повышение профессиональной компетентности учителя в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися</p>				ЦОКО МОН и МП КК ИРО КК
2	Представление опыта управленческих команд школ, вышедших из списка ШНОР, в рамках совещаний «Директорский четверг»	участие команд в совещании	ежеквартально		ИРО КК
3	Подготовка макета конструктора для формирования муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с учетом рискового профиля ШНОР	метод. рекомендации	февраль-март 2023 г.		ИРО КК
4	Подготовка методических рекомендаций по разработке внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности с учетом рискового профиля ШНОР	метод. рекомендации	февраль 2023 г.		ИРО КК
5	Формирование муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора	совещание	февраль 2023 г.		ИРО КК
6	Организация работы по профилактике учебной неуспешности на уровне муниципалитета и образовательной организации	вебинар	март 2023 г.		ИРО КК
7	Аудит подготовки муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности	аудит	апрель 2023 г.		ИРО КК
8	Аудит разработки внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	аудит	апрель 2023 г.		ИРО КК
9	Мониторинг реализации муниципальных дорожных карт и внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мониторинг	ноябрь 2023 г.		ИРО КК
10	Профилактика учебной неуспешности: проблемы, решения, опыт. Отчет о реализации дорожных карт	вебинар	ноябрь 2023 г.		ИРО КК
11	Современный урок: опыт, идеи, практики	фестиваль	март 2023 г.		ИРО КК

12	Иноватика. Образование. Мастерство	фестиваль	сентябрь 2023 г.	ИРО КК
13	Наставник Кубани: маршрут построен	фестиваль	сентябрь 2023 г.	ИРО КК
14	Сельская школа - социокультурный центр	форум	ноябрь 2023 г.	ИРО КК
15	Школа будущего директора/ Школа начинающего руководителя по направлениям: управление кадрами; управление процессами; управление ресурсами; управление результатами; управление информацией	цикл вебинаров	по отдельному плану	ИРО КК
16	Фестиваль мастер-классов «Формирование кадрового резерва»	фестиваль	апрель 2023 г. октябрь 2023 г.	ИРО КК
17	Флагманы образования Кубани. Директор	форум	ноябрь 2023 г.	ИРО КК
18	«Школа успешного поколения»	вебинары	январь 2023 г. декабрь 2023 г.	ИРО КК
19	Повышение качества образования – преобразование школьного пространства (по результатам самодиагностики)	семинар-практикум	февраль 2023 г. март 2023 г. апрель 2023 г. май 2023 г.	ИРО КК
20	Стажировка «Практика управления образовательной организацией в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»	стажировка	май 2023 г. октябрь 2023 г.	ИРО КК
21	Стратегическая сессия «Проектно-образовательный интенсив-марафон: «На пути к идеальной Российской школе»	стратегическая сессия	сентябрь 2023 г.	ИРО КК
22	Система управления малокомплектной школой	семинар-практикум	2 раза в год	ИРО КК
23	Стажировка «Развивающая образовательная среда малокомплектной школ»	стажировка	сентябрь 2023 г.	ИРО КК
24	Организационное, методическое и содержательное сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников	вебинар	2 раза в год	ИРО КК
25	Организационное, методическое и содержательное сопровождение реализации целевой модели наставничества	вебинар	2 раза в год	ИРО КК
26	Панорамные уроки	творческая лаборатория	февраль 2023 г.	ИРО КК
27	Помощь всегда рядом: региональный опыт наставничества	мастер-классы	февраль 2023 г.	ИРО КК
28	Стратегическая сессия «Функциональная грамотность. Формирование и оценка»	стратегическая сессия	май 2023 г.	ИРО КК
29	Стажировка «Развитие территориальных методических служб в условиях реализации федеральных и региональных проектов»	стажировка	март 2023 г.	ИРО КК
30	Профилактика профессионального выгорания педагогических работников	тренинг	март, апрель 2023 г.	ИРО КК

31	Опыт использования цифровых образовательных ресурсов и сервисов в образовательной деятельности	семинар	март, ноябрь 2023 г.	ИРО КК
32	Работа в федеральной государственной информационной системе «Моя школа»	цикл вебинаров	ежемесячно	ИРО КК
33	Работа в информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум»	цикл вебинаров	ежемесячно	ИРО КК
34	Социально-педагогическое сопровождение семьи в образовательной организации	вебинар	май 2023 г.	ИРО КК
35	Алгоритм действий при работе классного руководителя по выявлению раннего семейного неблагополучия	вебинар	2 раза в год	ИРО КК
36	Особенности организации методического сопровождения реализации рабочих программ воспитания ОО	семинар-практикум, вебинар	февраль, август 2023 г.	ИРО КК
37	Актуальные вопросы психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса	вебинар	август, декабрь 2023 г.	ИРО КК
38	Девянтное поведение подростков: причины и способы преодоления	семинар-практикум	февраль, октябрь 2023 г.	ИРО КК
39	Восстановительные технологии и медиация как ресурс профилактической работы школы	вебинар	сентябрь 2023 г.	ИРО КК
40	Выявление и работа с фактами буллинга в ОО	вебинар	март, сентябрь 2023 г.	ИРО КК
41	Оказание консультационной помощи в проектировании и реализации программы воспитания	выездные семинары в МО (по запросу МО)	ежеквартально	ИРО КК
42	«Риски агрессивного поведения несовершеннолетних и способы преодоления агрессии в ОО» (социальные педагоги, классные руководители)	семинар	август 2023 г.	ИРО КК
43	Социокультурная адаптация детей иностранных граждан в образовательной организации	семинар	март 2023 г.	ИРО КК
44	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ, направленных на профилактику и преодоление школьной неуспешности, в том числе реализуемых в каникулярный период	вебинар	II квартал	ИРО КК
45	Цикл мастер-классов по решению заданий, направленных на формирование и развитие функциональной грамотности обучающихся	мастер-классы	январь-декабрь 2023 г.	ИРО КК
46	Организация наставничества по повышению компетенций педагогических работников в области формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся	семинар-практикум	сентябрь 2023 г.	ИРО КК
47	Методическое обеспечение введения обновленного ФГОС среднего общего образования	цикл мероприятий	по отдельному плану	ИРО КК
48	Методическое, организационно-управленческое обеспечение внедрения обновленного ФГОС среднего общего образования	цикл мероприятий	по отдельному плану	ИРО КК

49	Организация урочной и внеурочной деятельности в рамках реализации обновленного ФГОС НОО и ФГОС ООО (из опыта работы муниципалитетов)	семинар-практикум	по отдельному графику	ИРО КК
50	Современный урок: практика достижения образовательных результатов по ФГОС НОО: русский язык, математика, окружающий мир	цикл семинаров-практикумов	февраль, март, апрель 2023 г.	ИРО КК
51	Современный урок: практика достижения образовательных результатов по ФГОС ООО	семинар-практикум	по отдельному графику	ИРО КК
52	Организация внеурочной деятельности в начальной и основной школе	модельный семинар	май 2023 г.	ИРО КК
53	Содержание образования в соответствии с ФГОС НОО и ООО	цикл вебинаров	по отдельному графику	ИРО КК
54	Реализация ФГОС как механизм развития профессиональной компетентности педагога: инновационные технологии, тыторские образовательные практики	тыторская научно-практическая конференция	апрель 2023 г.	ИРО КК
55	Реализация мероприятий методического марафона: «Формирующее оценивание»	совещание по обмену опытом	апрель 2023 г.	ИРО КК
56	Реализация мероприятий методического марафона: «Исследование урока»	совещание по обмену опытом	апрель 2023 г.	ИРО КК
57	Реализация мероприятий методического марафона: «Школьный климат»	совещание по обмену опытом	апрель 2023 г.	ИРО КК
58	Опыт реализации мероприятий Методического марафона	конференция	август 2023 г.	ИРО КК
59	Организационно-методическое сопровождение государственной итоговой аттестации	цикл мероприятий	январь-декабрь 2023 г.	ИРО КК
60	«О ЕГЭ предметно»: комментарии председателя предметной комиссии и рекомендации по подготовке к экзамену: русский язык, литература, математика, история, обществознание, биология, физика, химия, иностранный язык	вебинары	по отдельному графику	ИРО КК
61	Проведение тренировочных мероприятий в онлайн-режиме в форме ЕГЭ	тестирование	февраль 2023 г.	ИРО КК
62	Проведение тренировочных мероприятий в онлайн-режиме в форме ОГЭ	тестирование	март 2023 г.	ИРО КК
63	Критерии оценивания итогового собеседования по русскому языку (9 класс) и сочинения в 11 классе в 2022-2023 учебном году	вебинар	январь, март, октябрь, декабрь 2023 г.	ИРО КК
64	Лучшие практики подготовки к государственной итоговой аттестации на основе анализа результатов оценочных процедур: русский язык, литература, математика, история, обществознание, география, биология, физика, химия, иностранный язык, информатика.	семинар/вебинар	февраль-сентябрь 2023 г.	ИРО КК

65	Особенности подготовки к ГИА по русскому языку и математике в ОО с низкими образовательными результатами	семинар-совещание	февраль 2023 г. март 2023 г.	ИРО КК
66	Особенности подготовки выпускников к ЕГЭ в 2024 г. на основе анализа результатов ЕГЭ 2023 году по предметам: русский язык, литература, математика, история, обществознание, география, биология, физика, химия, иностранный язык, информатика	цикл семинаров	сентябрь-декабрь 2023 г.	ИРО КК
67	Особенности подготовки к ОГЭ 2024 году по предметам: русский язык, литература, математика, история, обществознание, география, биология, физика, химия, иностранный язык, информатика	семинар	сентябрь-ноябрь 2023 г.	ИРО КК
68	Тематические направления и критерийные подходы к оцениванию итогового сочинения (изложения) при организации деятельности учителя и эксперта	цикл семинаров	апрель, сентябрь-декабрь 2023 г.	ИРО КК
69	День ИРО	методические лаборатории	ноябрь 2023 г.	ИРО КК
70	Методический горизонт	цикл вебинаров	февраль 2023 г. март 2023 г. апрель 2023 г. сентябрь 2023 г. октябрь 2023 г. ноябрь 2023 г.	ИРО КК
71	Разработка методических рекомендаций «Внутришкольная система профилактики учебной неуспешности»	методические рекомендации	февраль 2023 г.	ИРО КК
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышения качества образовательных результатов в ШНОР	утверждена приказом МОУО дорожная карта	до 30 января 2023 г.	УО, ТМС
2	Постпроектное сопровождения участников федерального проекта адресной поддержки ШНОР «500+» в 2022 году	мониторинг реализации утвержденных антирисковых программ на 2023 год	ежеквартально	УО
3	Организация семинаров/вебинаров для ШНОР	утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	УО, ТМС
4	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР	утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	УО, ТМС
5	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	УО, ТМС
6	Разработка индивидуального плана реформирования образовательной системы и восполнения профессиональных дефицитов в ШНОР	утверждение плана приказом УО	до 1 апреля 2023 г.	УО, ТМС

7	Организация мастер-классов, круглых столов и постер-сессий по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР	утверждение приказом УО	по отдельному графику	УО, ТМС
8	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	утверждение графиков выездов приказом УО	по отдельному графику	УО, ТМС
9	Организация работы муниципального консультационного центра	положение о центре, план работы центра	до 1 апреля 2023 г.	УО, ТМС
10	Собеседование с администрацией ШНОР и ШНСУ по результатам проведенного анализа	приказ и протокол	январь-апрель 2023 г.	УО, ТМС
11	Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР	мониторинг, аналитическая справка по итогам	январь-апрель 2023 г.	УО, ТМС
12	Формирование запроса на разработку и реализацию программ повышения квалификации педагогов на основе оценки	письмо в ИРО КК	январь-февраль 2023 г.	УО, ТМС
13	Обучение муниципальных команд и педагогов ШНОР и ШНСУ методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	приказ УО	ежеквартально	УО, ТМС
14	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва	приказ, программа работы	январь-апрель 2023 г.	УО, ТМС
15	Эффективность работы тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2023 г.	УО, ТМС
16	Эффективность работы муниципального наставнического центра	мониторинг	август 2023 г.	УО, ТМС
17	Утверждение плана работы МНЦ на учебный год	план	январь 2023 г.	УО, ТМС
18	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта на учебный год	план	январь 2023 г.	УО, ТМС
19	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного раза в четверть	УО, ТМС
20	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд ШНОР/ШССУ	база данных	в течение года	УО, ТМС
21	Подготовка персонализированного плана (карты) восполнения профессиональных дефицитов учителей-предметников	план (карта)	январь 2023 г.	УО, ТМС
22	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	УО, ТМС
23	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	УО, ТМС
24	Ведение базы данных (портфолио педагогов) ШНОР/ШССУ	база данных	в течение года	УО, ТМС
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Выявление причин включения новых школ в группу ШНОР	аудит	февраль 2023 г.	руководители ТМС

2	Разработка муниципальных двухуровневых дорожных карт по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора	дорожные карты	март 2023 г.	руководители ТМС
3	Аудит готовности внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	аудит	март 2023 г.	руководители ТМС
4	Реализация мероприятий муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март-ноябрь 2023 г.	руководители ТМС, ШНОР
5	Подготовка развернутого отчета по профилактике учебной неуспешности в ШНОР муниципалитета	отчет	октябрь 2023 г.	руководители ТМС
6	Создание муниципального банка лучших управленческих и педагогических практик	база данных	в течение года	УО, ТМС
7	Организация семинаров/вебинаров по тиражированию лучших практик по профилактике школьной неуспешности	мероприятия	по плану работы	УО, ТМС
8	Организация форума психологической поддержки педагогов по предупреждению профессионального выгорания	муниципальный форум	по плану работы	УО, ТМС
9	Аудит внутренних систем оценки качества образования в школах и анализ отчетов о самообследовании	аудит	не реже одного в два месяца	УО, ТМС
10	Организация работы муниципального наставнического центра	мероприятия	по плану работы	УО, ТМС
11	Организация работы тьюторских консультационных пунктов для учителей-предметников и обучающихся	мероприятия	по плану работы	УО, ТМС
12	Аудит учета в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	аудит	не реже одного в два месяца	УО, ТМС
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Разработка (корректировка) программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития	программа	февраль	руководство ОО
2	Разработка и утверждение антирисковых программ на 2023 год	антирисковые программы	февраль	руководство ОО
3	Реализация проекта адресной поддержки ШНОР («500+») в соответствии с антирисковыми программами	ежеквартальный отчет	в течение года	руководство ОО
4	Анализ результатов ВПР в 5-9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 декабря 2023 г.	руководство, педагогические работники ОО
5	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	руководство, педагогические работники ОО
6	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	руководство, педагогические работники ОО

7	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	индивидуальный образовательный маршрут	до 1 декабря 2023 г.	педагогические работники ОО
8	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся, для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	педагогические работники ОО
9	Составление (корректировка) рискового профиля ОО	форма	не реже одного в четверть	руководство ОО
10	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном педсоветском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	педагогические работники ОО
11	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	руководство ОО
12	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ТМС, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	руководство, педагогические работники ОО
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Разработка и утверждение нормативного акта, регулирующего организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края.	нормативный акт	март 2023 г.	руководство ОО
2	Разработка внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	документ	март	руководители ШНОР
3	Реализация мероприятий внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март-ноябрь	руководители ШНОР
4	Реализация дорожной карты системы мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края по направлениям: работа с обучающимися, для которых русский язык является неродным (для ШНОР с высокой долей обучающихся с неродным русским языком); разработка и реализация дополнительных программ курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний; организация работы учителей-тьюторов, которые есть в штатном расписании; разработка и реализация программ повышения вовлеченности родителей учащихся ШНОР; деятельность методических объединений для учителей-предметников в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися	мероприятия	по плану работу	руководство, педагогические работники ОО

5	Актуализация социального паспорта школы	социальный паспорт	декабрь 2023 г.	руководство ОО
6	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования	ВСОКО	декабрь 2023 г.	руководство, педагогические работники ОО

Начальник отдела оценки качества образования
и государственной итоговой аттестации

Бойкова

М.Е. Бойкова